

PROCÈS-VERBAL DE LA RENCONTRE ORDINAIRE

CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'UNIVERSITÉ DE HEARST

mercredi 25 mars 2026 à 16 h 15, webconférence via Zoom

Membres présentes et présents :

Julie Béchard, présidente
Jean-Pierre Bergevin, membre du corps professoral
Anne-Marie Cantin, membre du personnel (admin. et d'entretien)
Halim Dabbou, membre du corps professoral
Josée Dallaire, membre du corps professoral
Sophie Dallaire, rectrice
Pierre Dorval, trésorier
Simon Fecteau, membre de la communauté
Sylvie Fontaine, membre de la communauté
Nicole Fortier Levesque, membre de la communauté
Baudouin Ngoune Kamnang, membre de la communauté
Alexis Maquin, vice-président
Elsa St-Onge, membre du personnel (admin. et d'entretien)
Mouhamed dit Doudou Kama Samba, membre du corps étudiant
Merdie Omoy Kiete Takasongo, membre du corps étudiant
Nancy Turgeon, membre de la communauté

Membres absentes et absents :

Isabelle Gagnon-Birch, vice-rectrice à l'administration (s'est excusée)
Francis Lwela, membre de la communauté (s'est excusé)

Personnes convoquées :

Frédéric Nickner, vice-recteur à l'enseignement et à la recherche
Tania Cossette, directrice des finances

Personne invitée :

Denys Giguère, consultant externe

Secrétaire d'assemblée :

Daniel Fauchon, secrétaire général

Campus de Hearst

60, 9^e Rue
Hearst (Ontario) P0L 1N0

Campus de Kapuskasing

7, rue Aurora
Kapuskasing (Ontario) P5N 1J6

Campus de Timmins

395, boulevard Thériault
Timmins (Ontario) P4N 0A8

uhearst.ca
1 800 887-1781

1. Ouverture de la réunion, vérification du quorum et accueil des nouveaux membres

La présidence du Conseil déclare la réunion ordinaire du 25 mars 2026 ouverte à 16 h 15. La présidence souhaite également la bienvenue à Baudouin Ngoune Kamnang, nouveau membre du Conseil.

2. Sujets retirés de l'ordre du jour consensuel

Aucun.

Merdie Omoy Kiete Takasongo se joint à la réunion à 16 h 17.

Il est proposé par Josée Dallaire
Appuyé par Nicole Fortier Levesque

CA-14-26 Que l'ordre du jour consensuel soit adopté tel que proposé.
PROPOSITION ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ

3. Adoption de l'ordre du jour

Il est proposé par Pierre Dorval
Appuyé par Jean-Pierre Bergevin

CA-15-26 Que l'ordre du jour soit adopté tel que proposé.
PROPOSITION ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ

4. Déclaration de conflits d'intérêts

Aucune.

5. Approbation du procès-verbal de la réunion ordinaire du 28 janvier 2026

Il est proposé par Nicole Fortier Levesque
Appuyé par Sylvie Fontaine

Simon Fecteau se joint à la réunion à 16 h 19.

CA-16-26 Que le procès-verbal de la réunion ordinaire du 28 janvier 2026 soit adopté tel que présenté.
PROPOSITION ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ

6. Résolutions adoptées par courriel

Aucune.

7. Affaires émanant des procès-verbaux

Aucune.

8. Rapports des officiers

8.1. Rapport du rectorat

8.2. Rapport du vice-rectorat à l'administration

8.3. Rapport du vice-rectorat à l'enseignement et à la recherche

Les membres du Conseil ont pu prendre connaissance des rapports des officiers disponibles.

9. Rapports des comités

9.1. Comité permanent des affaires académiques

Aucun.

9.2. Comité permanent de gouvernance et d'éthique

Un rapport est disponible.

9.3. Comité permanent des finances, de l'audit et des infrastructures

Un rapport est disponible.

9.4. Comité permanent des ressources humaines

Un rapport est disponible.

9.5. Comité InnovaNor

Aucun.

9.6. Comité exécutif du Conseil

Aucun.

Les membres du Conseil ont pu prendre connaissance des rapports disponibles.

10. Huis clos

Ouverture du huis clos

Il est proposé par Jean-Pierre Bergevin

Appuyé par Anne-Marie Cantin

CA-17-26 Que la période de huis clos soit ouverte à 16 h 23 et que le Conseil autorise la présence des personnes convoquées. Qu'une personne invitée soit également autorisée à être présente pour le point 10.2 de l'ordre du jour.

PROPOSITION ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ

Mouhamed dit Doudou Kama Samba se joint à la réunion à 16 h 25.

10.1. Nouveau modèle de financement des universités

10.1.1. Allocation pour l'Université de Hearst

10.1.2. Correspondance, position de l'Université de Hearst

Denys Giguère, personne invitée, se joint à la réunion à 16 h 46.

10.2. Mise à jour : collaboration et positionnement de l'Université de Hearst

Denys Giguère quitte la réunion à 17 h 57.

Fermeture du huis clos

Il est proposé par Nancy Turgeon

Appuyé par Elsa St-Onge

CA-18-26 Que la période de huis clos soit fermée à 17 h 57.

PROPOSITION ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ

Il est proposé par Simon Fecteau

Appuyé par Sylvie Fontaine

Pierre Dorval et Nicole Fortier Levesque expriment leur dissidence.

CA-19-26 Que le Conseil retienne l'orientation proposée à l'option B du document 10.2 présenté en huis clos et mandate l'administration de poursuivre les démarches en ce sens.

PROPOSITION ADOPTÉE À LA MAJORITÉ (avec 3 dissidences)

11. Correspondance

11.1. Plan à long terme de l'Ontario pour assurer la viabilité financière du secteur de l'éducation postsecondaire, 12 février 2026

Les membres prennent connaissance de la note de service transmise par le ministre des Collèges et Universités, de l'Excellence en recherche et de la Sécurité. Celle-ci présente les grandes lignes du

nouveau plan à long terme de l'Ontario pour assurer la viabilité financière du secteur de l'éducation postsecondaire.

12. Annonces et informations

12.1. Rapport annuel des frais accessoires et des coûts du matériel didactique, 2025-2026

Les membres prennent connaissance du rapport annuel des frais accessoires et des coûts du matériel didactique pour l'année 2025-2026. Ce rapport, préparé conformément aux exigences ministérielles, présente notamment les différents frais accessoires exigés par l'Université ainsi que les mécanismes mis en place pour assurer l'accessibilité de l'information relative aux coûts du matériel didactique.

12.2. Rapport annuel en matière de lutte contre le racisme et la haine, 2025

Les membres prennent connaissance du rapport annuel en matière de lutte contre le racisme et la haine pour l'année 2025. Le rapport couvre la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2025 et rappelle les mécanismes institutionnels en place pour prévenir et combattre le racisme et la haine, ainsi que les obligations de reddition de comptes envers le ministère.

Le rapport indique qu'aucun signalement relevant de cette catégorie n'a été reçu en 2025. Il souligne également que l'Université poursuit ses activités de sensibilisation, maintient l'accessibilité de ses politiques et a revu certains outils de collecte de données afin de mieux suivre le climat institutionnel.

Il est proposé par Sylvie Fontaine
Appuyé par Elsa St-Onge

CA-20-26 Que le rapport en matière de lutte contre le racisme et la haine pour l'année 2025 soit adopté tel que présenté.

PROPOSITION ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ

12.3. Fin de mandat d'un membre communautaire du Conseil

Le Conseil prend acte de la lettre transmise par Simon Fecteau le 16 mars 2026, par laquelle il informe les membres qu'il ne renouvellera pas son mandat.

Le Conseil le remercie sincèrement pour son engagement soutenu, sa contribution importante aux travaux du Conseil au cours de son mandat et lui adresse ses meilleurs vœux pour la suite.

13. Nouvelles questions

13.1. Personne-ressource du Conseil au comité de négociation

Les membres prennent connaissance du document présenté concernant la poursuite de l'implication de Simon Fecteau à titre de personne-ressource du Conseil auprès du comité de négociation.

Afin d'assurer la continuité des travaux en cours, il est recommandé de lui permettre de poursuivre sa participation au comité de négociation après la fin de son mandat au Conseil. Cette décision n'a pas pour effet de prolonger son mandat à titre de membre du Conseil.

Simon Fecteau quitte la réunion à 18 h 05 en raison d'un conflit d'intérêts.

Il est proposé par Elsa St-Onge

Appuyé par Nancy Turgeon

CA-21-26

Que Simon Fecteau poursuive son implication à titre de personne-ressource du Conseil auprès du comité de négociation à compter du 1^{er} avril 2026 et jusqu'à la conclusion des négociations en cours. Cette décision n'a pas pour effet de prolonger son mandat à titre de membre du Conseil.

PROPOSITION ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ

Simon Fecteau se joint de nouveau à la réunion à 18 h 07.

13.2. Renouvellement du mandat d'un membre communautaire du Conseil

Les membres prennent connaissance de la recommandation visant le renouvellement du mandat de Pierre Dorval à titre de membre communautaire du Conseil. Il est rappelé que son mandat actuel prend fin le 31 mars 2026 et qu'au cours de celui-ci, Pierre Dorval a contribué de façon importante aux travaux du Conseil, notamment à titre de trésorier, ainsi qu'au sein du comité permanent des finances, de l'audit et des infrastructures et du comité InnovaNor, qu'il préside tous deux.

Il est proposé par Halim Dabbou

Appuyé par Jean-Pierre Bergevin

CA-22-26

Que le mandat de Pierre Dorval à titre de membre communautaire du Conseil soit renouvelé pour une durée d'un an, soit du 1^{er} avril 2026 au 31 mars 2027.

PROPOSITION ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ

13.3. Nomination au poste vacant du comité permanent des finances, de l'audit et des infrastructures

Le Conseil est informé que Sylvie Fontaine se retirera du comité permanent des finances, de l'audit et des infrastructures afin de céder sa place à Baudouin Ngoune Kamnang. Cette nomination permettra à Baudouin de siéger à ce comité dès la prochaine réunion, prévue le mardi 31 mars 2026.

Il est proposé par Nancy Turgeon
Appuyé par Nicole Fortier Levesque

CA-23-26

Que Baudouin Ngoune Kamnang siège au comité permanent des finances, de l'audit et des infrastructures.

PROPOSITION ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ

13.4. Nomination d'un membre du Conseil pour siéger au Sénat

Les membres sont informés qu'un siège au Sénat doit être pourvu à titre de membre du Conseil à compter du 1^{er} avril 2026, et ce, pour une durée de deux ans. Nicole Fortier Levesque souligne son intérêt à y siéger.

Il est proposé par Simon Fecteau
Appuyé par Pierre Dorval

CA-24-26

Que Nicole Fortier Levesque siège au Sénat à titre de membre du Conseil pour un mandat débutant le 1^{er} avril 2026 et se terminant à la fin de son mandat au Conseil ou, si celui-ci est reconduit, pour une période de deux ans.

PROPOSITION ADOPTÉE À L'UNANIMITÉ

13.5. Mise à jour du projet de résidence étudiante au campus de Hearst

Les membres prennent connaissance de la mise à jour concernant le projet de résidence étudiante au campus de Hearst.

Le document rappelle que le Conseil avait autorisé, en novembre 2025, l'administration à entreprendre les démarches nécessaires à l'élaboration d'une proposition détaillée de projet. Depuis, plusieurs travaux ont été menés, notamment l'analyse des besoins en capacité d'hébergement, l'évaluation de différentes options de développement, des simulations financières, l'analyse de programmes de financement gouvernementaux, la réflexion entourant une campagne philanthropique dédiée au projet ainsi que la vérification de certaines contraintes liées au terrain et aux approbations municipales.

L'administration indique privilégier un modèle institutionnel intégré selon lequel l'Université serait propriétaire de l'immeuble. Une telle

approche favoriserait la constitution d'un actif institutionnel, offrirait un meilleur contrôle des loyers ainsi que des frais qui s'y rattachent et permettrait une plus grande marge de manœuvre stratégique à long terme.

Le document présente également le recours à un appel d'offres public. Il est précisé que cette démarche permettrait de confirmer les coûts réels de construction, de comparer différentes approches constructives et de mieux définir les échéanciers avant toute conclusion d'entente ou prise d'engagement contractuel.

Il est proposé par Pierre Dorval
Appuyé par Anne-Marie Cantin

Sylvie Fontaine exprime son abstention.

CA-25-26

Que le Conseil autorise l'administration à lancer un appel d'offres public, autorise la poursuite des démarches de financement ainsi que la mise en œuvre de la campagne philanthropique associée au projet et mandate l'administration à revenir au comité permanent des finances, de l'audit et des infrastructures avec les renseignements de la soumission retenue, les coûts de construction confirmés et un montage financier définitif, et ce, avant tout engagement contractuel ou signature d'entente exécutoire.

PROPOSITION ADOPTÉE À LA MAJORITÉ (avec une abstention)

14. Clôture de la réunion

14.1. La prochaine réunion ordinaire du Conseil est prévue le 29 avril 2026.

La présidence du Conseil déclare la réunion ordinaire du 25 mars 2026 close à 18 h 16.

15. Questions laissées en suspens


Julie Bécharde, présidente


Daniel Fauchon, secrétaire général

Pour toute demande d'accès à la documentation relative à cette rencontre, veuillez envoyer un message à l'adresse électronique suivante : secretariat_general@uhearst.ca.